

Audio ✓

Interne audit voor lokale besturen



**Algemene vergadering
Welzijnsband Meetjesland**

Woensdag 13 april 2011

Wat is interne controle?

- ▶ OCMW wil **doelstellingen** bereiken
 - operationeel
 - strategisch o.a. Beleids- en BeheersCyclus
- ▶ **Risico** = bedreigingen/obstakels om doel te bereiken
- ▶ **Interne controle – Beheerscontrole**
 - de middelen zo organiseren dat er garanties zijn dat het bestuur de **doelstellingen** bereikt
 - ▶ Risico's beheersen
 - ▶ Opportuniteiten benutten
 - IC ≠ doel op zich
- ▶ **Hoe ?** (thuis, op 't werk, in het OCMW, enz.)

Goed bestuur uw OCMW beheren door interne controle



▶ Wat is eigenlijk nodig?

1. De doelstellingen bereiken (wat willen we doen als OCMW);
2. Personeel en management werken binnen een kader (wetgeving, decreten, werkafspraken en procedures);
3. De beheers- en financiële informatie moet betrouwbaar zijn;
4. Het werk dient efficiënt en effectief te gebeuren
5. De middelen, het vermogen mag niet verloren gaan, bescherming van activa;
6. Fraude voorkomen.

Daartoe is een geheel van maatregelen en procedures nodig

⇒ redelijke zekerheid dat de doelen bereikt worden.

Dat noemen we interne controle

- ▶ Interne controle en interne audit zijn geen losse flodders...
- ▶ Kaderen in...
 - ▶ New Public Management
 - ▶ OCMW-decreet
 - ▶ Beleids- en beheerscyclus
 - ▶ Koppeling beleid & financiën
 - ▶ Doelstellingen, plannen, opvolgen, rapporteren, evalueren, bijsturen
 - ▶ Ten laatste m.i.v. 01/01/2014, voordien pilootprojecten

Rol van Audio?

- ▶ Ondersteuning van uw OCMW door onafhankelijke, objectieve analyse en advies
 1. Certificering-attestering:
=> Opinie (zoals een revisor)
 2. Advisering:
=> waar & hoe situatie optimaliseren

- ▶ (Kern-)competenties van auditors Audio
 - ▶ Organisatieontwikkeling
 - ▶ Risicobeheersing, beheerscontrole/interne controle
 - ▶ Lokale besturen

- ▶ Audio: meer op afstand van bestuur dan interne medewerker
 - ▶ Onbevooroordeeld
 - ▶ Objectiever
 - ▶ Gespecialiseerde competenties
 - ▶ Kennis uit andere besturen
- ▶ Gemeenschappelijke audits, uitgevoerd in 13 besturen
 - ▶ Hogere productiviteit
 - ▶ Opbouw expertise
 - ▶ Kennisuitwisseling
 - ▶ Gemeenschappelijke vormingssessies

Audio in 2010

Audio ✓

▶ Uitgevoerde audits

▶ I. Loon- en weddebeheer

▶ II. Kasbeheer

▶ III. Opvolgaudit budgetbeheer sociale dienst

=> opmerkelijke vooruitgang tgo. Audit in 2009

=> ernstige nieuwe engagementen

▶ Vorming

▶ I. Loon- en weddebeheer (doorgegaan in 2011)

=> aanreiken inzichten, hulpmiddelen door Audio

=> leren uit mekaars goede praktijken

=> benchmarken, vergelijkende cijfers, werkwijzen

=> samen afspraken maken



Audio in 2010

▶ Van proefproject naar vereniging titel 8

- ▶ Initieel opgezet als proefproject voor 3 jaar
- ▶ Positieve evaluatie
- ▶ 15 juni 2010: vereniging titel 8
 - => met OCMW's centrumsteden
 - => Welzijnsband Meetjesland

▶ Nieuwe leden

stad Turnhout, stad Eeklo, OCMW Merelbeke

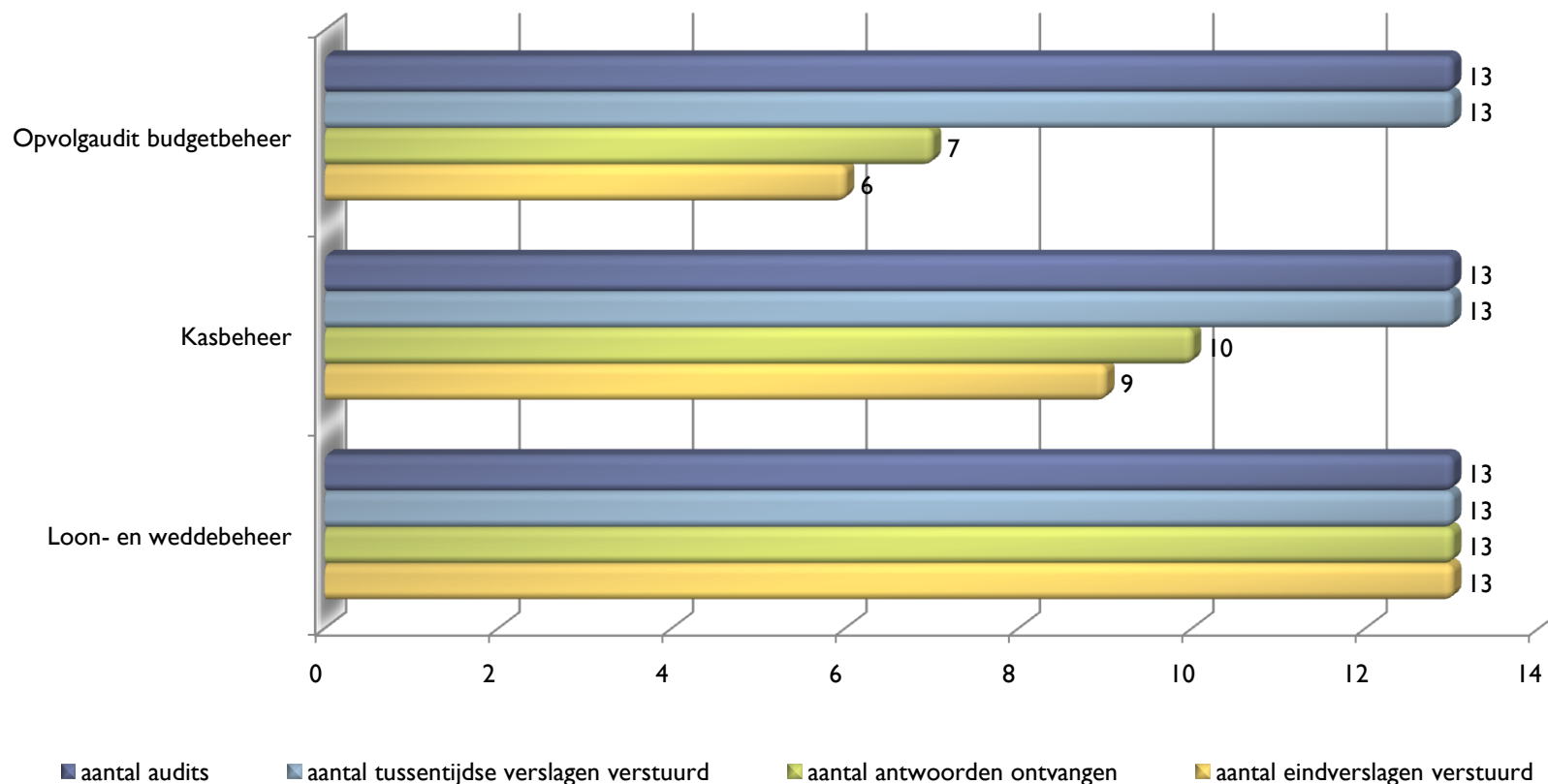
=> eerste stappen naar steden en gemeenten

nuttig in kader van toenemende samenwerkingsverbanden

=> meer leden = toename kennis en goede praktijken

=> meer leden = spreiding algemene kosten

▶ Uitgevoerde audits – stand van zaken



- ▶ Strategie van kwaliteitsbewaking en gefaseerde groei
- ▶ Langetermijnplanning, aansluitend bij de behoeften
- ▶ Verder bouwen aan constructieve samenwerking
 - ▶ Met de operationele diensten
 - ▶ Management
 - ▶ Beleid
- ▶ Toegevoegde waarde van de audits versterken
- ▶ Rapportering meer lezergericht
- ▶ Rol van het auditcomité versterken
 - ▶ Is het actief?
 - ▶ Volgt het op en geeft het sturing?
 - ▶ Rapporteert het aan de raad?